



## **Jaarrekening 2017**

**Stichting Centra voor Aangepast  
Paardrijden**

# Inhoudsopgave

1. Bestuur verslag	3
2. Balans per 31 december 2017	5
3. Resultatenrekening over 2017	6
4. Kengetallen	7
5. Kasstroomoverzicht over 2017	8
6. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
7. Toelichting op de balans per 31 december 2017	12
7.1. Materiële vaste activa	12
7.2. Debiteuren en overige vorderingen	12
7.3. Liquide middelen	12
7.4. Eigen vermogen	13
7.5. Voorzieningen	14
7.6 Overige kortlopende schulden	14
8. Toelichting op de resultatenrekening over 2017	15
8.1. Opbrengst onderaannemingen	15
8.2. Bijdrage moederinstellingen	15
8.3. Overige bedrijfsopbrengsten	15
8.4. Personeelskosten	16
8.5. Afschrijvingskosten materiële vaste activa	16
8.6. Overige bedrijfskosten	16
8.7. Bezoldiging Bestuur	17
9. Overige gegevens	18
9.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	18
9.2. Resultaatbestemming	18
9.3. Gebeurtenissen na balansdatum	18
9.4. Ondertekening Bestuur	18
9.5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	19

## 1. Bestuur verslag

Stichting CAP, Centra voor Aangepast Paardrijden, bestaat in 2017 drie jaar. Bij de start in 2015 was zeker of de behoefte aan aangepaste manege activiteiten groot genoeg zou zijn.

Gebleken is dat deze behoefte er zeker is en de verwachtingen zelfs overtreft. Eind 2017 is er zoveel vraag naar diverse activiteiten dat extra personeel aangetrokken is.

### Aanbod

Stichting CAP biedt aangepaste manegeactiviteiten voor mensen met een beperking.

Op de maneges De Winckelsteegh in Nijmegen en De Maartenshoeve in Ubbergen (Berg en Dal) kunnen kinderen, jongeren én volwassenen onder begeleiding paardrijden. Maar er zijn nog meer dieren die hun bijdrage leveren aan de fysieke en sociaal emotionele ontwikkeling. Manege De Maartenshoeve verzorgt diervverzorgingslessen onder schooltijd aan leerlingen van de Maartenschool die direct naast de manege ligt. Op manege de Winckelsteegh is de mogelijkheid voor huifbedrijven en een rit met een koets. En op de Winckelsteegh is sinds 2017 “Het Roodborstje”, de dierweide waar onder dagbesteding kleine boerderijdieren worden verzorgd.

### Dagbesteding

In 2017 is het aanbod voor dagbesteding fors uitgebreid. Jongeren met een beperking kunnen voortaan dagbesteding afnemen op de manege (het zogenaamde P-team) of op de dierenweide.

De verzorging van dieren is een dankbare taak. Anderen helpen terwijl je zelf ook kan genieten van de dieren en de buitenlucht. Of dat met parkietjes is, de kippen, konijnen, geitjes of de paarden, alle dieren geven warmte en leren je meer over het zorgen voor een ander en jezelf. Werken met dieren verruimt je blik, geeft vertrouwen en draagt bij aan de ontwikkeling van lichaam en geest. ([www.stichtingcap.nl](http://www.stichtingcap.nl))

### P-team

Jongeren met een verstandelijke beperking, die in staat zijn om onder begeleiding te werken met de paarden, kunnen deelnemen aan het P-team. P staat voor Paarden en Participatie.

Het P- team helpt bij de verzorging van de paarden en assisteert waar mogelijk bij de lessen. Deze dagbesteding wordt aangeboden op beide maneges van de stichting. Daarnaast is er samenwerking met reguliere paardensportvereniging VCM in Malden. Eén dag in de week helpen de cliënten van het P- team in Malden. Op die manier wordt participatie gestimuleerd.

### Personeel

Om voldoende manegeactiviteiten en dagbesteding te kunnen bieden, is er nieuw personeel aangetrokken. Stichting CAP werkt uitsluitend met gediplomeerde medewerkers. Voor paardrijden beschikken ze over een landelijk erkend diploma voor paardrij-instructeur, bij voorkeur aangevuld met een diploma instructeur paardrijden gehandicapt. De medewerkers voor dagbesteding beschikken over een relevante opleiding in de zorg of het onderwijs.

## **Nieuwe website**

Een professionele uitstraling en betrokkenheid, dat straalt de nieuwe website van Stichting CAP uit. Er zijn prachtige foto's gemaakt en de teksten zijn aangepast. De website is in een andere digitale omgeving gebouwd dan de vorige, waardoor het ook voor het administratieve personeel mogelijk is om kleine aanpassing op de website te doen. Daarnaast maakt de stichting actief gebruik van de facebook. Er zijn 820 volgers.

## **Bestuur**

Het bestuur is in 2017 vier keer bijeen geweest. Iedere maand krijgen de leden van het bestuur de financiële overzichten via de mail toegestuurd. In het voorjaar wordt de jaarrekening besproken, in het najaar de begroting. Maandelijks is er overleg tussen leidinggevende en één van de bestuursleden.

## **Toekomst**

### **Back office**

Het aantal gebruikers van Stichting CAP is fors gestegen. Bij de oprichting van CAP waren er ongeveer 225 gebruikers per week, in 2017 zijn dat er gemiddeld 400 per week). Personeel, paarden en accommodatie zijn in de loop van de tijd aangepast, maar het administratieve proces is niet gemoderniseerd.. In 2018 zal een software programma in gebruik genomen ter ondersteuning van het administratieve proces. Het is een programma dat speciaal wordt ontwikkeld voor manegebedrijven die met mensen met een beperking werken. Sportfonds Parapaard betaalt de introductie en implementatie van dit systeem. Na een jaar wordt het programma tegen een vooraf overeengekomen gereduceerd tarief beschikbaar gesteld. Na implementatie zal een behoorlijke verlichting in de administratie merkbaar zijn. Die tijd zal worden benut om fondsenwerving en sponsoraanvragen te doen.

### **Projecten**

In 2018 worden enkele projecten onderzocht en uitgewerkt die ondersteunend zouden kunnen zijn voor de toekomst van de stichting. Meer mobiliteit voor het P-team, duurzaamheid en tweedehands paardensportartikelen zijn onderwerpen waarmee we in 2018 aan de slag zullen gaan.

### **Fondsenwerving**

Daarnaast worden fondsenwervingsactiviteiten opgezet ten bate van bovengenoemde projecten. Er zal ook gezocht worden naar financiële middelen voor een nieuwe bodem in de paddocks van manege de Winckelsteegh en voor verbetering opslagruimte Winckelsteegh.

## 2. Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>	Ref	<b>31 december 2017</b>		<b>31 december 2016</b>		
<b>Vaste activa</b>						
Materiële vaste activa	7.1	€	755	€	845	
			€	755	€	845
<b>Vlottende activa</b>						
Debiteuren en overige vorderingen	7.2	€	54.167	€	26.911	
Liquide middelen	7.3	€	148.075	€	166.620	
			€	202.242	€	193.531
<b>Totaal activa</b>			<b>€</b>	<b>202.997</b>	<b>€</b>	<b>194.376</b>

<b>Passiva</b>	Ref	<b>31 december 2017</b>		<b>31 december 2016</b>		
<b>Eigen Vermogen</b>						
Bestemmingsreserves	7.4	€	46.895	€	46.895	
Algemene reserve		€	97.324	€	95.298	
			€	144.219	€	142.193
<b>Vorzieningen</b>	7.5		€	6.530	€	3.423
<b>Kortlopende schulden</b>						
Kortlopende schulden	7.6	€	52.248	€	48.760	
			€	52.248	€	48.760
<b>Totaal passiva</b>			<b>€</b>	<b>202.997</b>	<b>€</b>	<b>194.376</b>

### 3. Resultatenrekening over 2017

#### Resultatenrekening

	Ref	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Opbrengst onderaannemingen	8.1	€ 71.699	€ 36.216	€ 47.718
Bijdrage moederinstellingen	8.2	€ 259.944	€ 258.802	€ 259.423
Overige bedrijfsopbrengsten	8.3	€ 157.654	€ 163.104	€ 148.285
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>€ 489.297</b>	<b>€ 458.122</b>	<b>€ 455.426</b>
Personeelskosten	8.4	€ 373.990	€ 360.680	€ 344.757
Afschrijvingen op vaste activa	8.5	€ 90	€ -	€ 54
Overige bedrijfskosten	8.6	€ 113.191	€ 97.441	€ 80.258
<b>Som der bedrijfskosten</b>		<b>€ 487.272</b>	<b>€ 458.122</b>	<b>€ 425.069</b>
<b>Netto Resultaat</b>		<b>€ 2.026</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 30.357</b>

#### Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt verdeeld:

Toevoegingen / onttrekkingen:

Bestemmingsreserves	Paardenproject	€ -	€ -	€ 16.196
Algemene reserve		€ 2.026	€ -	€ 14.161
		<b>€ 2.026</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 30.357</b>

## 4. Kengetallen

De kengetallen van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden zien er als volgt uit:

- **Solvabiliteit** (*Eigen vermogen / Totaal vermogen*)

Een hogere solvabiliteit betekent een lagere relatieve schuldenlast.

	2017	2016
Solvabiliteit	71,0%	73,2%

- **Weerstandsvermogen** (*Eigen vermogen / Omzet*)

Dit ratio geeft de mate aan waarin Stichting Centrum voor Aangepast Paardrijden in staat is om onverwachte gebeurtenissen (risico's) met een financiële impact, op te vangen.

	2017	2016
Weerstandsvermogen	29,5%	31,2%

- **Rentabiliteit** (*Netto resultaat / Omzet*)

Indicatie voor de relatieve winstmarge van Stichting Centrum voor Aangepast Paardrijden.

	2017	2016
Rentabiliteit	0,4%	6,7%

## 5. Kasstroomoverzicht over 2017

### Kasstroomoverzicht

	2017	2016
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	€ 2.026	€ 30.357
Aanpassingen voor:		
-afschrijvingen	€ 90	€ 54
-mutaties voorzieningen	€ 3.107	€ 84
	<u>€ 3.197</u>	<u>€ 138</u>
Veranderingen in vlottende middelen:		
-vorderingen	€ -27.255	€ 58.448
-kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	€ 3.487	€ -1.895
	<u>€ -23.768</u>	<u>€ 56.553</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>€ -18.546</u>	<u>€ 87.049</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>€ -18.546</u>	<u>€ 86.150</u>
<b>Toelichting op mutatie geldmiddelen</b>		
Stand liquide middelen op 1 januari	€ 166.621	€ 80.471
Mutatie liquide middelen	€ -18.546	€ 86.150
Mutatie kredietinstellingen	€ -	€ -
Stand liquide middelen op 31 december	<u>€ 148.075</u>	<u>€ 166.621</u>



## 6. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### ALGEMEEN

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Consolidatie**

De jaarrekening van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden is voor 50% opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Pluryn Hoenderloo Groep, 5% in de jaarrekening van de Stichting Sint Maartenskliniek en 45% in de jaarrekening van Stichting Onderwijsgroep Punt Speciaal.

#### **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid naar aanleiding van een individuele beoordeling van de posten.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

### **Voorzieningen**

#### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### **Schulden**

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van de historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn. Baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### ***Pensioenen***

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft voor haar werknemers pensioenregelingen ondergebracht bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de pensioenfondsen anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord. Ultimo december 2017 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 101,01% (Bron: [www.pfzw.nl](http://www.pfzw.nl)). Ultimo januari 2018 bedroeg de dekkingsgraad 103,0%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 127%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 12 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere premies.

### ***Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

## 7. Toelichting op de balans per 31 december 2017

### 7.1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
Inventarissen	€ 755	€ 845
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>€ 755</b>	<b>€ 845</b>

*Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:*

Boekwaarde per 1 januari	€ 845	€ -
Bij: Investerings / Desinvesterings / activering ingebruikname	€ -	€ 899
Af: Afschrijvingen	€ -90	€ -54
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>€ 755</b>	<b>€ 845</b>
Aanschafwaarde	€ 899	€ 899
Cumulatieve afschrijvingen	€ -144	€ -54

### 7.2. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie luidt als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
Vorderingen op debiteuren	€ 54.167	€ 26.911
<b>Totaal</b>	<b>€ 54.167</b>	<b>€ 26.911</b>

Op de vorderingen op debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht van € 5.163 (2016: € 3.119).

### 7.3. Liquide middelen

De specificatie luidt als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
Bankrekeningen	€ 148.065	€ 165.775
Kassen	€ 10	€ 844
<b>Totaal</b>	<b>€ 148.075</b>	<b>€ 166.620</b>

Het totaalbedrag aan liquide middelen is vrij beschikbaar.

## 7.4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-17		31-dec-16	
Bestemmingsreserve	€	46.895	€	46.895
Algemene reserve	€	97.324	€	95.298
	€	<b>144.219</b>	€	<b>142.193</b>

### **Bestemmingsreserve**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1 januari		Resultaat bestemming		Overige mutaties		Saldo per 31 december	
Aanschaf Paard	€	6.000	€	-	€	-	€	6.000
Paardenproject	€	38.495	€	-	€	-	€	38.495
Tillift	€	2.400	€	-	€	-	€	2.400
	€	<b>46.895</b>	€	<b>-</b>	€	<b>-</b>	€	<b>46.895</b>

Op de diverse bestemmingsreserves hebben in 2017 geen mutaties plaatsgevonden. De bestemmingsreserve paardenproject is bestemd voor het aankopen van nieuwe paarden.

### **Algemene reserve**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1 januari		Resultaat bestemming		Overige mutaties		Saldo per 31 december	
Algemene reserve	€	95.298	€	2.026	€	-	€	97.324
	€	<b>95.298</b>	€	<b>2.026</b>	€	<b>-</b>	€	<b>97.324</b>

Aan de algemene reserve is conform de resultaatbestemming een bedrag van € 2.026 toegevoegd.

## 7.5. Voorzieningen

Het verloop is als volgt:

	Saldo per 1 januari	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31 december
Jubilea	€ 2.439	€ 1.750	€ -	€ -	€ 4.189
Persoonlijk Budget Levensfase	€ 810	€ 1.531	€ -	€ -	€ 2.341
Nabetaling ORT over verlof	€ 174	€ -	€ 174	€ -	€ -
	€ 3.423	€ 3.281	€ 174	€ -	€ 6.530

- De voorziening voor jubilea is gevormd voor toekomstige jubileumverplichtingen bij 12½, 25 en 40 jarig dienstverband en bij pensionering. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 1%.
- De voorziening persoonlijk budget levensfase is bedoeld voor toekomstige cao verplichtingen.
- De voorziening voor nabetaling van onregelmatigheidstoelage over opgenomen verlof is bedoeld om de verplichtingen die hieruit voortvloeien te dekken en is gewaardeerd op basis van nominale waarde. In 2017 heeft een finale afwikkeling plaatsgevonden.

### *Toelichting in welke mate het totaal van de voorziening als langlopend moet worden beschouwd:*

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	€ 2.341
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	€ 4.189
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	€ 4.189

## 7.6 Overige kortlopende schulden

De specificatie luidt als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
Crediteuren	€ 7.445	€ 11.608
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 1.846	€ 1.892
Belastingen en sociale premies	€ 18.229	€ 15.512
Schulden ter zake van pensioenen	€ 899	€ 4.052
Nog te betalen salarissen	€ -	€ 7
Vakantiegeld	€ 12.293	€ 10.938
Vakantiedagen	€ 4.305	€ 393
Overige schulden	€ 411	€ 0
Nog te betalen kosten	€ 6.820	€ 4.357
	€ 52.247	€ 48.760

## 8. Toelichting op de resultatenrekening over 2017

### 8.1. Opbrengst onderaannemingen

De specificatie is als volgt:

Opbrengsten in opdracht van andere instellingen

	<i>Realisatie</i> 2017	<i>Begroting</i> 2017	<i>Realisatie</i> 2016
€	71.699	€ 36.216	€ 47.718
€	<b>71.699</b>	€ <b>36.216</b>	€ <b>47.718</b>

De stijging van de opbrengsten komt door een toename van de opbrengsten onderaannemingen.

### 8.2. Bijdrage moederinstellingen

De specificatie is als volgt:

Bijdrage moederinstellingen (inclusief dekking exploitatieresultaat)

	<i>Realisatie</i> 2017	<i>Begroting</i> 2017	<i>Realisatie</i> 2016
€	259.944	€ 258.802	€ 259.423
€	<b>259.944</b>	€ <b>258.802</b>	€ <b>259.423</b>

### 8.3. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

Verhuuropbrengsten

Lesgelden

Fondsgelden/Giften

Overige opbrengsten

	<i>Realisatie</i> 2017	<i>Begroting</i> 2017	<i>Realisatie</i> 2016
€	5.930	€ -	€ 6.764
€	126.735	€ 130.104	€ 107.684
€	24.989	€ 33.000	€ 29.177
€	-	€ -	€ 4.661
€	<b>157.654</b>	€ <b>163.104</b>	€ <b>148.285</b>



## 8.4. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

Lonen en salarissen  
 Sociale lasten  
 Pensioenpremie  
 Andere personeelskosten  
  
 Subtotaal  
 Personeel niet in loondienst  
  
 Totaal personeelskosten

	<i>Realisatie</i> 2017	<i>Begroting</i> 2017	<i>Realisatie</i> 2016
€	282.814	€ 266.281	€ 250.417
€	48.717	€ 46.661	€ 44.465
€	23.120	€ 22.071	€ 20.045
€	19.339	€ 25.667	€ 11.561
€	373.990	€ 360.680	€ 326.489
€	-	€ -	€ 18.269
€	373.990	€ 360.680	€ 344.757

### *Specificatie gemiddeld aantal werknemers*

Gedurende het jaar 2017 waren er gemiddeld 7 FTE in dienst op basis van een volledig dienstverband (2016: 6 FTE)

## 8.5. Afschrijvingskosten materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

Inventarissen  
  
 Totaal afschrijvingen

	<i>Realisatie</i> 2017	<i>Begroting</i> 2017	<i>Realisatie</i> 2016
€	90	€ -	€ 54
€	90	€ -	€ 54

## 8.6. Overige bedrijfskosten

De specificatie luidt als volgt:

Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten  
 Algemene kosten  
 Inhuur ondersteunende diensten  
 Patiënt- en bewonersgebonden kosten  
 Uitgaven m.b.t. fondsgelden/giften  
 Onderhoudskosten  
 Energiekosten  
 Dotaties en vrijval voorzieningen

	<i>Realisatie</i> 2017	<i>Begroting</i> 2017	<i>Realisatie</i> 2016
€	6.602	€ 4.800	€ 8.455
€	25.461	€ 34.831	€ 17.244
€	4.777	€ 3.660	€ 17.949
€	57.876	€ 39.150	€ 19.459
€	6.655	€ -	€ 12.981
€	3.776	€ -	€ 1.938
€	6.000	€ 15.000	€ 5.099
€	2.044	€ -	€ -2.867
€	113.191	€ 97.441	€ 80.258

Toename van de patiënt- en bewonersgebonden kosten komt door toename kosten dierverzorging.



## 8.7. Bezoldiging Bestuur

De leden van het Bestuur (zie volgende pagina) hebben hun werkzaamheden voor Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden in 2017 onbezoldigd uitgevoerd.

## 9. Overige gegevens

### 9.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft de jaarrekening 2017 vastgesteld op 19 maart 2018.

### 9.2. Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (zie hoofdstuk 3 op pagina 6).

### 9.3. Gebeurtenissen na balansdatum

Na afloop van het boekjaar hebben zich verder geen gebeurtenissen voorgedaan die belangrijk zijn voor de interpretatie van de cijfers in de jaarrekening 2017.

### 9.4. Ondertekening Bestuur



Dhr. G.N. Geschiere



Dhr. W. Mariman



Dhr. H.A.M. van den Broek



Mevr. H.W. de Vries

## 9.5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden valt niet onder de wettelijke verplichting om een controle op haar jaarrekening uit te laten voeren en heeft hiervoor ook geen statutaire verplichting. Om die reden wordt bij de jaarrekening van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden geen controleverklaring van een accountant gevoegd.

