



Jaarrekening 2016

Stichting Centra voor Aangepast
Paardrijden

Inhoudsopgave

1. Bestuur verslag	3
2. Balans per 31 december 2016	5
3. Resultatenrekening over 2016	6
4. Kengetallen	7
5. Kasstroomoverzicht over 2016	8
6. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
7. Toelichting op de balans per 31 december 2016	12
7.1. Materiële vaste activa	12
7.2. Debiteuren en overige vorderingen	12
7.3. Liquide middelen	12
7.4. Eigen vermogen	13
7.5. Voorzieningen	14
7.6 Overige kortlopende schulden	15
8. Toelichting op de resultatenrekening over 2016	16
8.1. Opbrengst onderaannemingen	16
8.2. Bijdrage moederinstellingen	16
8.3. Overige bedrijfsopbrengsten	16
8.4. Personeelskosten	17
8.5. Afschrijvingskosten materiële vaste activa	17
8.6. Overige bedrijfskosten	18
8.7. Bezoldiging Bestuur	18
9. Overige gegevens	19
9.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	19
9.2. Resultaatbestemming	19
9.3. Gebeurtenissen na balansdatum	19
9.4. Ondertekening Bestuur	19
9.5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	20

1. Bestuur verslag

In januari 2015 werd Stichting CAP (Centra voor Aangepast Paardrijden) opgericht. De Maartenshoeve (opgericht in 1970) en Manege de Winckelsteegh (1992) werden door Stichting CAP samengebracht. In twee jaar tijd heeft Stichting CAP zich ontwikkeld tot een sterke onderneming die aangepaste manegeactiviteiten verzorgt voor mensen met een beperking in de regio Nijmegen. Gediplomeerde instructeurs en speciaal opgeleide paarden zorgen voor een veilige omgeving waar aandacht is voor mens en dier.

Het aanbod is uitgebreid waardoor de inkomsten zijn gestegen. Nieuw aanbod is gestart in de vorm van dagbesteding op de manege. Dit wordt aangeboden op drie verschillende locaties.

Er zijn in 2016 diverse CAP events georganiseerd die voorzien in de behoefte van klanten om eens iets extra's te doen, daarnaast leveren ze voor CAP naamsbekendheid op.

CAP events

Hypolitusdag

In februari 2016 werd de Hypolitusdag georganiseerd in Bergharen. Samen met de plaatselijke rijvereniging werd een CAP event van formaat georganiseerd: Hypolitusdag met sponsorspringen. Wedstrijdruiters en ruiters met een beperking streden om de prijzen. Een mooi spektakel dat door iedereen zeer werd gewaardeerd.

Special Wheels

In mei werden voor cliënten van De Winckelsteegh en Ouderenzorg speciale koetsritten verzorgd. De mensen konden zich vooraf opgeven om een mooie tocht door de omgeving te rijden. Helaas werkte het weer niet zo mee, het was koud, maar met medewerking van vele vrijwilligers die zelfs met de gitaar meegingen in de koets werd het toch een leuke dag.

Super-G in Berlicum

De regio Den Bosch organiseerde een aantal jaar geleden het nationale evenement Special Olympics. Dat was een groot feest, naar aanleiding daarvan wordt jaarlijks in die regio een Special-G weekend georganiseerd. Onze stichting werd uitgenodigd om met ruiters aan een aangepaste wedstrijd in Berlicum mee te doen.

Kermis en open dag

De kermis op het terrein van De Winckelsteegh trekt veel bezoekers, die dag houdt ook stichting CAP open dag, twee evenementen die naadloos op elkaar aansluiten en veel bezoekers trekken.

Special Ride Weekend

Alweer voor de 4e keer was er Special Ride in Malden. Een bosrit voor mensen met een beperking. Dit jaar deed een record aantal van 50 deelnemers en 70 vrijwilligers mee.

Personeel

In september vertrok een collega die jarenlang aan de Maartenshoeve verbonden was. Zij koos voor werk elders. Het was niet makkelijk om voor haar een passende vervanger te vinden, uiteindelijk is een aantal mensen aangenomen op invalsbasis. Door regelmatig in te vallen doen zij ervaring op. Het team, incl. invalskrachten, is daarmee op 14 mensen gekomen.

¹ De Maartenshoeve, Manege de Winckelsteegh en Rijhal Malden

Paarden

Het paarden bestand is in 2016 uitgebreid met een veulen en twee volwassen paarden. Dat maakt een totaal van 21 paarden. De nieuwe paarden zijn jong en in meer of minder mate onervaren. Eén merrie is 10 jaar, deze is in 2016 beleerd voor de koets en wordt nu volledig ingewerkt.

Bestuur

Het bestuur is in 2016 vier keer bijeen geweest. Iedere maand krijgen de leden van het bestuur de financiële overzichten via de mail toegestuurd waardoor er een goed beeld is van de financiële stand van zaken. In de vergaderingen worden bijzonderheden besproken. In de vergadering van 10 oktober 2016 werd de begroting voor 2017 vastgesteld.

Toekomst

Bedreiging

Bij de start van Stichting CAP werd als mogelijke bedreiging aangegeven:

Zijn de partners ook in de toekomst bereid en in staat om bij te dragen aan Stichting CAP?

Begin 2017 lijkt het erop dat deze bedreiging concreet wordt: De SMS moet fors bezuinigen en kan daardoor haar betalingsverplichting aan CAP op termijn mogelijk niet nakomen. Daarover zijn in 2017 gesprekken gaande.

Paarden

Op de Maartenshoeve worden zeven paarden ingezet. Vier daarvan hebben de leeftijd van twintig jaar of ouder. Dat is voor een paard een respectabele leeftijd. Het is daarom te verwachten dat we in de komende jaren afscheid moeten nemen van één of meerdere paarden. Het is helaas niet te voorspellen hoe het zal verlopen, het is te hopen dat er niet meerdere paarden tegelijk uitvallen. Gelukkig hebben we jonge paarden klaarstaan ter vervanging. Dat is het grote voordeel van het project "Van veulen tot therapiepaard".

Ondernemingsplan

Bij de start in 2015 is een ondernemingsplan geschreven. De uitgangspunten die daarin werden aangehouden zijn voor een deel achterhaald. Daarom wordt in 2017 een bijgesteld ondernemingsplan gemaakt om op deze ontwikkeling te anticiperen.

2. Balans per 31 december 2016

(na resultaatbestemming)

Activa		Ref	31 december 2016	31 december 2015
Vaste activa				
Materiële vaste activa	7.1	€	845	€ -
			€ 845	€ -
Vlottende activa				
Debiteuren en overige vorderingen	7.2	€	26.911	€ 85.359
Liquide middelen	7.3	€	166.620	€ 80.471
			€ 193.531	€ 165.830
Totaal activa			€ 194.376	€ 165.830

Passiva		Ref	31 december 2016	31 december 2015
Eigen Vermogen				
Bestemmingsreserves	7.4	€	46.895	€ 30.699
Algemene reserve		€	95.386	€ 81.137
			€ 142.281	€ 111.836
Vorzieningen	7.5		€ 3.335	€ 3.339
Kortlopende schulden				
Kortlopende schulden	7.6	€	48.760	€ 50.655
			€ 48.760	€ 50.655
Totaal passiva			€ 194.376	€ 165.830

3. Resultatenrekening over 2016

Ref	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Opbrengst onderaannemingen	8.1 € 47.718	€ 38.028	€ 53.118
Bijdrage moederinstellingen	8.2 € 259.423	€ 268.212	€ 271.726
Overige bedrijfsopbrengsten	8.3 € 148.285	€ 145.955	€ 208.398
Som der bedrijfsopbrengsten	€ 455.426	€ 452.195	€ 533.242
Personeelskosten	8.4 € 344.669	€ 353.557	€ 297.284
Afschrijvingen op vaste activa	8.5 € 54	€ 240	€ -
Overige bedrijfskosten	8.6 € 80.258	€ 98.398	€ 140.689
Som der bedrijfskosten	€ 424.981	€ 452.195	€ 437.973
Bedrijfsresultaat	€ 30.445	€ -	€ 95.269
Netto Resultaat	€ 30.445	€ -	€ 95.269

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt verdeeld:

Toevoegingen / onttrekkingen:

Bestemmingsreserve: Paardenproject	€ 16.196	€ -	€ 14.656
Algemene reserve	€ 14.249	€ -	€ 80.613
	€ 30.445	€ -	€ 95.269

4. Kengetallen

De kengetallen van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden zien er als volgt uit:

- **Solvabiliteit** (*Eigen vermogen / Totaal vermogen*)

Een hogere solvabiliteit betekent een lagere relatieve schuldenlast.

	2016	2015
Solvabiliteit	73,20%	67,44%

- **Weerstandsvermogen** (*Eigen vermogen / Omzet*)

Dit ratio geeft de mate aan waarin Stichting Centrum voor Aangepast Paardrijden in staat is om onverwachte gebeurtenissen (risico's) met een financiële impact, op te vangen.

	2016	2015
Weerstandsvermogen	31,24%	20,97%

- **Rentabiliteit** (*Netto resultaat / Omzet*)

Indicatie voor de relatieve winstmarge van Stichting Centrum voor Aangepast Paardrijden.

	2016	2015
Rentabiliteit	6,69%	17,87%

5. Kasstroomoverzicht over 2016

	2016	2015
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	€ 30.445	€ 95.269
Aanpassingen voor:		
-afschrijvingen	€ 54	€ -
-mutaties voorzieningen	€ -4	€ 3.339
	€ 50	€ 3.339
Veranderingen in vlottende middelen:		
-voorraden	€ -	€ -
-vorderingen	€ 58.448	€ -84.834
-kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	€ -1.895	€ 39.843
	€ 56.553	€ -44.991
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ 87.049	€ 53.617
Ontvangen intrest	€ -	€ -
Betaalde intrest	€ -	€ -
	€ -	€ -
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	€ 87.049	€ 53.617
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen (im)materiële vaste activa	€ -899	€ -
Investeringen financiële vaste activa	€ -	€ -
Desinvesteringen (im)materiële vaste activa	€ -	€ -
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -899	€ -
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	€ -	€ -
Aflossing langlopende leningen	€ -	€ -
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -	€ -
Mutatie geldmiddelen	€ 86.150	€ 53.617
Toelichting op mutatie geldmiddelen		
Stand liquide middelen op 1 januari	€ 80.471	€ 26.854
Mutatie liquide middelen	€ 86.150	€ 53.617
Stand liquide middelen op 31 december	€ 166.620	€ 80.471

6. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Consolidatie

De jaarrekening van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden is voor 50% opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Pluryn Hoenderloo Groep, 5% in de jaarrekening van de Stichting Sint Maartenskliniek en 45% in de jaarrekening van Stichting Onderwijsgroep Punt Speciaal.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid naar aanleiding van een individuele beoordeling van de posten.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van de historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn.

Baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Pensioenen

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft voor haar werknemers pensioenregelingen ondergebracht bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de pensioenfondsen anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

7. Toelichting op de balans per 31 december 2016

7.1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31 dec 2016	31 dec 2015
Inventarissen	€ 845	€ -
Totaal materiële vaste activa	€ 845	€ -

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Boekwaarde per 1 januari	€ -	€ -
Bij: Investerings / Desinvesteringen / activering ingebruikname	€ 899	€ -
Af: Afschrijvingen	€ -54	€ -
Boekwaarde per 31 december	€ 845	€ -
Aanschafwaarde	€ 899	€ -
Cumulatieve afschrijvingen	€ -54	€ -

7.2. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie luidt als volgt:

	31 dec 2016	31 dec 2015
Vorderingen op debiteuren	€ 26.911	€ 85.245
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	€ -
Vooruitbetaalde bedragen	€ -	€ 114
	€ 26.911	€ 85.359

Op de vorderingen op debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht van € 3.119 (2015: € 6.026).

7.3. Liquide middelen

De specificatie luidt als volgt:

	31 dec 2016	31 dec 2015
Bankrekeningen	€ 165.775	€ 80.394
Kassen	€ 844	€ 78
	€ 166.620	€ 80.471

Het totaalbedrag aan liquide middelen is vrij beschikbaar.

7.4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31 dec 2016	31 dec 2015
Bestemmingsreserve	€ 46.895	€ 30.699
Algemene reserve	€ 94.610	€ 81.137
	€ 141.505	€ 111.836

Het verloop van de bestemmingsreserve en de algemene reserve is als volgt weer te geven:
 Aan de bestemmingsreserve is € 16.196 toegevoegd voor het paardenproject. De bestemmingsreserve paardenproject is bestemd voor het aankopen van nieuwe paarden. Vier van de zeven paarden hebben de leeftijd van twintig jaar of ouder. Het is te verwachten dat we in de komende jaren afscheid moeten nemen van één of meer paarden.

Bestemmingsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1 januari	Resultaat bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31 december
Aanschaf Paard	€ 6.000	€ -	€ -	€ 6.000
Paardenproject	€ 22.299	€ 16.196	€ -	€ 38.495
Tillift	€ 2.400	€ -	€ -	€ 2.400
	€ 30.699	€ 16.196	€ -	€ 46.895

Algemene reserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1 januari	Resultaat bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31 december
Algemene reserve	€ 81.137	€ 14.249	€ -	€ 95.386
	€ 81.137	€ 14.249	€ -	€ 95.386

7.5. Voorzieningen

Het verloop is als volgt:

	<i>Saldo per 1 januari</i>	<i>Dotatie</i>	<i>Onttrekking</i>	<i>Vrijval</i>	<i>Saldo per 31 december</i>
Jubilea	€ 3.114	€ -589	€ -	€ -	€ 2.525
Persoonlijk Budget Levensfase	€ 226	€ 585	€ -	€ -	€ 810
	€ 3.339	€ -4	€ -	€ -	€ 3.335

- De voorziening voor jubilea is gevormd voor toekomstige jubileumverplichtingen bij 12½, 25 en 40 jarig dienstverband en bij pensionering. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 5%.
- De voorziening persoonlijk budget levensfase is bedoeld voor toekomstige cao verplichtingen.

Toelichting in welke mate het totaal van de voorziening als langlopend moet worden beschouwd:

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	€ 810
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	€ 2.525
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	€ 2.525

7.6 Overige kortlopende schulden

De specificatie luidt als volgt:

	31 dec 2016	31 dec 2015
Crediteuren	€ 11.608	€ 1.134
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 1.892	€ 5.569
Belastingen en sociale premies	€ 15.512	€ 14.369
Schulden ter zake van pensioenen	€ 4.052	€ 2.114
Nog te betalen salarissen	€ 7	€ -
Vakantiegeld	€ 10.938	€ 10.142
Vakantiedagen	€ 393	€ 579
Nog te betalen kosten	€ 4.357	€ 16.748
	€ 48.760	€ 50.655

8. Toelichting op de resultatenrekening over 2016

8.1. Opbrengst onderaannemingen

De specificatie is als volgt:

Opbrengsten in opdracht van andere instellingen

	<i>Realisatie</i> 2016	<i>Begroting</i> 2016	<i>Realisatie</i> 2015
€	47.718	€ 38.028	€ 53.118
€	47.718	€ 38.028	€ 53.118

8.2. Bijdrage moederinstellingen

De specificatie is als volgt:

Bijdrage moederinstellingen (inclusief dekking exploitatieresultaat)

	<i>Realisatie</i> 2016	<i>Begroting</i> 2016	<i>Realisatie</i> 2015
€	259.423	€ 268.212	€ 271.726
€	259.423	€ 268.212	€ 271.726

8.3. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

Huuropbrengsten
Lesgelden
Fondsgelden/Giften
Overige opbrengsten

	<i>Realisatie</i> 2016	<i>Begroting</i> 2016	<i>Realisatie</i> 2015
€	6.764	€ -	€ 6.419
€	107.684	€ 119.955	€ 111.397
€	29.177	€ 26.000	€ 77.258
€	4.661	€ -	€ 13.324
€	148.285	€ 145.955	€ 208.398

8.4. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

Lonen en salarissen
 Sociale lasten
 Pensioenpremie
 Andere personeelskosten

Subtotaal

Personeel niet in loondienst

Totaal personeelskosten

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
€ 250.243	€ 261.096	€ 221.228	
€ 44.465	€ 44.339	€ 37.059	
€ 20.045	€ 23.204	€ 17.832	
€ 11.647	€ 24.918	€ 21.166	
€ 326.401	€ 353.557	€ 297.284	
€ 18.269	€ -	€ -	
€ 344.669	€ 353.557	€ 297.284	

Specificatie gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2016 waren er gemiddeld 6 FTE in dienst op basis van een volledig dienstverband (2015: 5 FTE)

8.5. Afschrijvingskosten materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

Inventarissen

Totaal afschrijvingen

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
€ 54	€ 240	€ -	
€ 54	€ 240	€ -	

8.6. Overige bedrijfskosten

De specificatie luidt als volgt:

	<i>Realisatie</i>	<i>Begroting</i>	<i>Realisatie</i>
	2016	2016	2015
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	€ 8.455	€ 4.800	€ 5.288
Algemene kosten	€ 17.244	€ 17.035	€ 15.022
Inhuur ondersteunende diensten	€ 17.949	€ 22.413	€ 12.705
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	€ 19.459	€ 39.150	€ 26.250
Uitgaven m.b.t. fondsgelden/giften	€ 12.981	€ -	€ 68.602
Onderhoudskosten	€ 1.938	€ -	€ 2.222
Energiekosten	€ 5.099	€ 15.000	€ 4.574
Dotaties en vrijval voorzieningen	€ -2.867	€ -	€ 6.026
	€ 80.258	€ 98.398	€ 140.689

8.7. Bezoldiging Bestuur

De leden van het Bestuur (zie volgende pagina) hebben hun werkzaamheden voor Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden in 2016 onbezoldigd uitgevoerd.

9. Overige gegevens

9.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden heeft de jaarrekening 2016 vastgesteld op 21 maart 2017.

9.2. Resultaatbestemming


Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (zie onderdeel 2 op pagina 6).

9.3. Gebeurtenissen na balansdatum

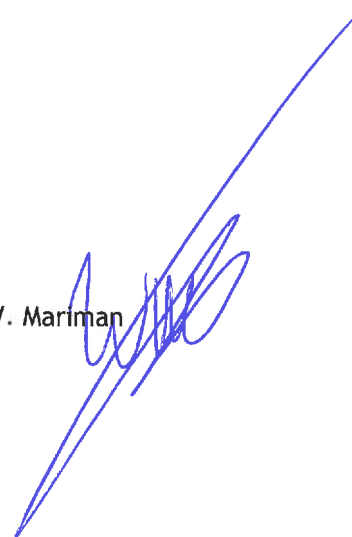
Na afloop van het boekjaar hebben zich verder geen gebeurtenissen voorgedaan die belangrijk zijn voor de interpretatie van de cijfers in de jaarrekening 2016.

9.4. Ondertekening Bestuur

Dhr. G.N. Geschiere



Dhr. W. Mariman



Dhr. H.A.M. van den Broek



Mevr. H.W. de Vries



9.5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden valt niet onder de wettelijke verplichting om een controle op haar jaarrekening uit te laten voeren en heeft hiervoor ook geen statutaire verplichting. Om die reden wordt bij de jaarrekening van Stichting Centra voor Aangepast Paardrijden geen controleverklaring van een accountant gevoegd.